

## CUADRO DE MANDO INTEGRAL

### Presentación

---

La gestión de la estrategia en la empresa y la toma de decisiones ha ido especializándose cada vez más y pasa de ser un “arte”, creativo y basado en la intuición, a ser una “ciencia”, con procesos repetibles y medibles.

Existen metodologías que permiten medir lo bien que estamos ejecutando la estrategia establecida. Conocer, familiarizarse, desarrollar y evaluar la Estrategia a través de una metodología de despliegue estratégico como el cuadro de mando integral es, en esencia, la base de este módulo. El control estratégico a través de dicha metodología es un esfuerzo por traducir la Visión, Misión y Estrategia Global de la empresa a un conjunto de objetivos e indicadores que influirán en el logro de resultados a futuro deseados por la organización.

### Objetivos

---

- Analizar la gestión actual de la empresa y el grado de control que tenemos sobre los indicadores clave.
- Concretar objetivos estratégicos de nuestra empresa y analizar cuál es nuestra visión a medio plazo (¿dónde queremos estar?).
- Definir cómo vamos a alcanzar los objetivos a través de acciones concretas y con un plan predeterminado.
- Establecer un Cuadro de Mando Integral con indicadores que nos indican el avance hacia los objetivos.

### Dirigido a

---

Ingenieros Industriales.

### Programa

---

Fundamentos del Cuadro de Mando Integral:

- La gestión tradicional frente al Cuadro de Mando integral.
- Elementos clave del CMI.
- Las 4 perspectivas del CMI y relaciones causa-efecto.
- Definir la Misión, Visión y Valores de la empresa.

Elaboración del Mapa Estratégico:

- Selección de Metas Estratégicas.
- Creación del Mapa Estratégico en las 4 perspectivas: financiera.

Selección de Indicadores:

- Selección de indicadores que integran el cuadro de mando.
- Metas para cada indicador.
- Análisis del equilibrio entre los indicadores propuestos.

Implementación del Cuadro de Mando Integral:

- Iniciativas estratégicas.
- Elaboración del Plan de Acción.

## Profesorado

---

Eva Alonso Lázaro: socia - consultora de las áreas de Gestión de Proyectos, Dirección Estratégica, Gestión Comercial, Optimización de procesos en *Dirección Formacion y Consultoria*.

Fechas: jueves 11 y miércoles 17 de junio de 2020.

N.º horas de formación: 10.

Horario: de 16:00 a 21:00.

Colegiados del COIAL, ICCP, IICV y empresas colaboradoras de la *Noche de la Industria*: 125 €.

Desempleados Colegiados del COIAL, ICCP, IICV y Estudiantes Asociados: 115 €.

Otros Profesionales: 300 €.

\* ÚLTIMO DÍA DE INSCRIPCIÓN: 8 DE JUNIO.

Lugar de impartición: Colegio de Ingenieros Industriales de la Comunitat Valenciana. Av. de Francia 55, 46023 Valencia.